

企业社会责任报告

**2021**年度

Corporate Responsibility Report 2021



**PNC** 至纯科技  
Processing Excellence

[www.pncs.cn](http://www.pncs.cn)

# 目录



关于本报告.....	01
前言.....	02
走进至纯.....	03
可持续发展管理.....	11

## 走进至纯

企业概况	05
荣耀时刻	09

PART 01

## 可持续发展

战疫实录	13
人文关怀	19

PART 02

## 创新发展

知识产权	23
产品创新	24

PART 03



创新发展.....	21
公共关系.....	25
股东和债权人权益.....	29
战略规划.....	33

### 公共关系

纳税义务	27
社会公益	27

PART 04

### 股东和债权人 权益

保护债权人利益	31
客户和供应商利益	32

PART 05

### 战略规划

未来战略重点	33
可持续未来	34

PART 06



## 关于本报告

### ■ 报告时间

以2021年1月1日至2021年12月31日的管理和实践为主，因项目的延续性，部分内容超出本范围。

### ■ 报告范围

公司整体（含分公司及全资子公司），部分实践涉及控股子公司。

### ■ 报告概述

自2017年起，至纯科技每年定期向社会发布社会责任报告，披露公司的社会责任理念和实践，促进公司与利益相关方之间的深度了解、全面沟通与良性互动，推动建立基于价值认同的信任与合作关系，共同推进公司与社会的可持续发展。本报告是上海至纯洁净系统科技股份有限公司发布的第5份企业社会责任报告。

### ■ 报告指代说明

为便于表述和阅读，公司及子公司名称将以如下方式表示：

	指	
至纯科技、至纯、公司、我们		上海至纯洁净系统科技股份有限公司
至纯集成、BU1		上海至纯系统集成有限公司
至微、至微科技、BU2		至微半导体（上海）有限公司
至一、至一电子、BU3		至一高纯电子材料（上海）有限公司
珙成、珙成制药、BU4		珙成制药系统工程（上海）有限公司
波汇科技、BU5		上海波汇科技股份有限公司
驭航智能、BU6		驭航信息技术（上海）有限公司
江苏启微		江苏启微半导体设备有限公司

### ■ 参考标准

本报告撰写参考中国社会科学院《中国企业社会责任报告编写指南（CASS-CSR 4.0）》，全球报告倡议组织（Global Reporting Initiative, GRI）可持续发展报告指南（G3）。其各项指标在本报告中的披露情况可参见报告末尾的指标索引。



## ■ PREFACE

# 前言

## ■ 背景

2021年的主线仍是地缘动荡和新冠疫情影响产业链。在此背景下的年度经营活动中，既要围绕公司的年度目标开展工作，又同时系统地组织抗疫，确保全体员工的健康安全。在特殊的背景下，砥砺前行和持续扩产，为在产业里做贡献是至纯恪守产业建设者的本分行动，也是承担首要社会责任。

## ■ 理念

至纯，本着“规划一片森林，让树木自由生长”的人才发展理念，持续建设“共建设、同分享”的机制。我们的目标是为客户、员工和社会创造持续的价值。至纯科技的目标是在既定的领域里建立自身的专业优势为用户提供价值，以现代企业制度为基础，成为治理、经营和管理走向成熟的优秀专业企业。



# 走进至纯科技

ABOUT PROCESSING EXCELLENCE ▶▶▶







PNC 至纯科技

PNC



# 企业概况

至纯科技成立于2000年11月13日。

至纯科技的诞生缘于21世纪初泛半导体产业在中国的快速发展，带来对于高纯工艺系统的持续增长的需求，本土科技企业由此应运而生。公司成立之初，至纯科技致力于高纯工艺系统从设计制造到安装调试的交钥匙交付；2015年起，公司战略布局发展半导体湿法清洗设备研发、生产和销售；2019年通过投资和并购，公司在半导体板块之外，发展了生物制药业务和新设立了光电子业务。由此，至纯科技致力于在半导体板块、生物制药板块和光电子板块的提供核心工艺系统和高端装备的业务格局稳固确立。

至纯科技是一个科技集团。集团总部及研发总部位于上海的国家级科学园区-紫竹科学园区。公司拥有6个业务单元，即6个独立经营的一级子公司，公司在日本、韩国、台湾、渥太华和伦敦等地拥有子公司，承载部分研发及业务发展功能。至纯科技的制造中心位于江苏启东、浙江平湖和广东省广州市；服务中心位于安徽省的合肥市。

至纯科技在上述产业里为用户提供高度专业化的产品和服务，公司在高度专业化和持续研发创新方面一路践行，立志成为专业、诚信和卓越的典范。





## 企业概况

20<sup>th</sup>

**PNC 至纯科技**  
Processing Excellence



至纯，本着“规划一片森林，让树木自由生长”的人才发展理念，持续建设“共建设、同分享”的机制。我们的目标是为客户、员工和社会创造持续的价值。至纯科技的目标是在既定的领域里建立自身的专业优势为用户提供价值，以现代企业制度为基础，成为治理、经营和管理走向成熟的优秀专业企业。

2019年末公司聘请专业第三方一起开展了品牌管理项目。集团公司的logo有更新。至纯科技（集团公司）的Slogan紧扣公司决心努力实现卓越企业、远见企业的目标更新为：ProcessingExcellence。

（BU1-至纯集成的slogan紧扣产品沿用原来的“纯度成就品质”。）

公司形成了六大事业部，且均以子公司经营主体的方式运行，分别是至纯集成（BU1-高纯工艺系统），至微科技（BU2-湿法设备及晶圆再生服务），至一电子（BU3-电子材料及部件），珐成浩鑫（BU4-生物制药工艺系统），波汇科技（BU5-光传感与光器件），驭航智能（BU6-工艺数字化）。各事业部作为独立经营法人主体，由事业部总经理带领核心团队，承担各自的战略定位下的经营任务。



做实践可持续发展的实践者（创新发展、员工成长、长期主义、关爱社会）；

做持续的价值创造者（为用户、员工和社会提供价值）；

成为文明的传承者（关注基础科研、关注文化传承、科技-商业-人文的平衡）。

## Mission 使命

## Vision 愿景

**[第一层]** 成为这样一个公司：顾客的首选供应商；员工的首选平台；股东的首选投资对象；行业内诚信和卓越的典范。

**[第二层]** 透过对核心工艺的关注，满足日益发展的关键制程的要求，助升良率，并在工艺实现上响应明日的技术趋势。

## Value 价值观：R. I. S. E.

• 担当 Responsibility • 创新 Innovation • 诚信 Sincerity • 卓越 Excellent

## 业务准则 Business Philosophy

- 为用户创造价值
- 学习型组织敏捷组织
- 以奋斗者为本
- GPI: Growth + Profitable + Innovation

## 经营理念 Business Concept

- 规划一片森林，让树木自由生长
- LAB2FAB（关注核心工艺，服务关键制程）
- RANKING SYSTEM (至纯原创的RANKING策略)

■ Risk Control 风控体系

■ Advanced Technology 先进技术

■ Network of marketing 市场营销

■ Keep high WTP and low cost 用户价值/成本领先

■ Innovation/ IT system 创新/ IT支撑-数字化

■ Niche market 利基市场

■ Great people 人才战略



# 荣耀时刻

GLORIOUS MOMENT▶▶▶





**2021.12.23**

至纯科技第100台湿法设备，12寸单片清洗机台顺利出机

**2021.11.19**

至纯科技旗下珙成浩鑫荣膺“生物制药智能工厂最佳实践奖”

**2021.11.13**

至纯科技成立21周年

**2021.07**

首个配套12寸半导体电子级大宗气工厂主要设备搬入，在未来将向高制客户持续供应电子级氮气、氧气

**2021.07.15**

至纯科技晶圆再生和半导体部件再生项目量产

**2021.04**

半导体先进前驱体物料供应系统（LDS）已研发完成，并接到核心客户首台订单

**2021.04.22**

至纯科技获上海集成电路行业协会颁发的“行业杰出贡献奖”称号

**2021.03**

至纯科技荣获“2020年度闵行区区长质量奖”

**2021.03.26**

至纯科技BU1系统集成启东基地3#8#工厂正式投入运营，迎来首批气体设备

**2021.03**

至纯科技在第四届集成电路产业技术峰会上斩获“IC创新奖”

**2021.01**

至纯科技获国家工信部专精特新“小巨人”企业称号



# 可持续发展管理

SUSTAINABLE DEVELOPMENT MANAGEMENT ▶▶▶







PNC 至纯科技

170  
342

170  
342



# 可持续发展管理

## 公司治理

按照《公司法》、《证券法》等相关法律的要求，公司制定了《上海至纯洁净系统科技股份有限公司公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《监事会议事规则》、《独立董事议事规则》、《董事会秘书工作制度》和《关联交易管理制度》等规章制度，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构和管理层之间相互协调和相互制衡机制。董事会下设四个专门委员会，分别在战略决策、提名、薪酬与考核、审计方面协助董事会履行决策和监控职能。公司另聘任独立董事参与决策和监督，增强了董事会决策的客观性、科学性。

## 社会责任组织架构

自2017年上市以来，公司组建CSR项目组，围绕行业、员工、客户、投资者、政府、环境、社区等领域，收集并确定关键议题，将其贯穿于全年的企业生产、管理以及运营当中。项目组定期汇报社会责任议题进展及成果，进行推动公司内部针对相关议题，进行跨部门、跨事业群体的整合，以贯彻执行公司的可持续发展目标，共同提升社会责任文化。

## 实质性议题选择

公司依据《中国社会责任报告编写指南（CASS-CSR4.0）》，在往年实质性议题识别和分析的基础上，结合2020年重要战略方向和利益相关方诉求，得出本年度的社会责任议题。



根据公司生产运营产生的影响，识别出对公司和利益相关方可持续发展均有重要性的议题。

以深度调研及集体讨论为基础，按照“对公司可持续发展的重要性”和“对利益相关方重要性”两个维度，对识别出的议题进行重要性排序。



结合公司的战略和经营方针，对实质性议题的初步评估结果进行审核，综合分析出对于公司和利益相关方都更为重要的14项实质性议题。



## 环境绩效

### (一) 绿色经营

#### 绿色 采购

公司秉承绿色采购方针，充分考虑环境保护、资源节约、安全健康、循环低碳和回收促进，优先采购和使用节能、节水、节材等有利于环境保护的原材料、产品和服务。成立专责部门，参考法规、客户、业界与社会的各项环保要求，最终转化为内部可执行措施及规范。并将要求传递至上游供应商，对其进行限用有毒有害物质管控，开展节能减碳项目，提高其生产环保产品的能力。

#### 绿色 生产

至纯科技在追求企业成长与突破的同时，亦注重环境保护，将绿色管理融入企业经营中，就能源管理、水管理、废弃物管理及大气污染防治等方面执行各项持续改善行动，期许企业营运能与环境共生共荣。

在环境管理体系（“ISO40001”体系）、能源管理体系（“ISO50001”体系）、温室气体盘查验证标准（“ISO14064”体系）等相关管理系统持续的推动下，公司旗下各分公司及厂区着力改善并降低运营对环境的冲击，落实环境责任。

结合《中国制造2025》中“绿色制造工程”概念，我们积极构建综合性的绿色制造管理体系，加快面向行业的管理体系创新与应用，通过改进生产工艺和技术装备、优化管理措施，实现绿色化改造。推进新建工厂应用先进的制造技术和成熟的管理方法，实现工厂的绿色发展。

#### 绿色 工艺

至微科技自主设计研发的SPM设备，设计了特殊的腔体，腔体结构可将化学品分层，避免化学品交叉污染，并且提高回收率，节省化学品的使用量和减少化学品的排放量。目前单片清洗机台具备化学品回收再使用功能，可回收80%以上的化学液再利用。该设备（满产状态）每年可以为用户节约运营费用超过150万美元。



至纯旗下至微科技自主研发  
节约高纯硫酸可达80%以上的单片式湿法设备

## (二) 节能减排

### 1、提高用能效率

公司持续加强能源管理，采取技术上可行、经济上合理的措施，从能源生产到消费的各个环节，降耗、减排、合理利用能源，积极培育节能减排新技术、新产品及新商业模式，充分挖掘和释放节能潜力，促进节能方面的转型升级。

至纯科技于2018年决议投资12寸晶圆再生项目。在该项目中，至纯科技致力于开发低损耗的晶圆再生流程。在工厂建设布局时就贯彻节能工厂理念，深入改善湿法工艺专用设备与晶圆厂客户共同面对的节能减排与环境控制要求。在该项目中，通过CMP精密研磨的方式，可降低再生流程中的晶圆损耗50-70%。

关注要点	执行层面			
节能减排体系建立	产品开发符合绿色指标	产线建立绿色管理	展开各方向节能减排开发项目	
原料回收利用	可回收原料管理	水处理回收	回收工艺开发与执行	工艺用原料回收再利用
环境监控防治	建立排放管理符合国家法规	污染物控制 大气水质土壤检测	废气液排放处理与合规监控	
降低能耗	节能厂务系统	电能回收使用	绿能电力供应回馈	热循环再利用

### 2、节能建筑设计

至纯科技推行绿色低碳的生产经营理念，并将之贯彻于公司总部的建筑设计之中，公司位于闵行区紫海路的总部大楼融入了节能照明、雨水收集、中水再利用等绿色低碳理念，为保护环境与可持续发展作出应有的贡献。



### 3、充分利用可再生能源

公司利用办公楼及研发楼楼顶建设分布式光伏发电项目，装机容量560KWp,所发电量自发自用，余电上网。2021年发电量：

**486934.2** kwh，减排二氧化碳**485,475** 千克，节约煤**194,774** 千克，减排碳粉尘**132,446** 千克，减排二氧化硫**14,608** 千克，减排氮氧化物**7,304** 千克。



## 报告后记——未来工作计划

2015年9月，联合国正式通过了《改变我们的世界—2030年可持续发展议程》文件，《议程》中提出了17项可持续发展目标（SDGs），旨在推动世界在今后15年内实现3个史无前例的非凡创举——消除极端贫穷、战胜不平等和不公正、遏制气候变化。世界各国纷纷加入实现这些可持续发展目标的行动中，为促进《议程》目标在中国顺利落实，中国政府结合“十三五”战略规划的实施，于2016年9月发布了《中国落实2030年可持续发展议程国别方案》。《国别方案》既是指导中国开展联合国《议程》落实工作的行动指南，也是中国作为负责任的发展中大国担当的体现。

至纯科技作为在中国境内的上市公司，将结合公司业务特点，从17项可持续发展目标（SDGs）中识别出符合公司发展相一致的目标，以公司在社会责任方面不断探索与实践，用实际行动落实《国别方案》，助推联合国提出的2030可持续发展目标达成。

# 战“疫”实录

## 疫情来临 应急启动 安康第一

突如其来，新冠病毒肺炎疫情给整个行业蒙上了阴霾，中国和全世界各地都受到了新冠疫情的考验。在这样的背景下，我们看到很多挑战，也看到很对面对挑战的群体。在我们耕耘的半导体领域，产业上各个环节投入克服困难复工的节奏。我们的建设项目也没停歇。

至纯科技由HR部门牵头成立了抗疫应急响应小组，制定防疫方案，HR部门同事分组和各事业部对接，每天在防疫领导小组里更新各事业部人员情况。截至2021年底，至纯科技1000多位员工和家人，都安然。

# 01

## 半导体产业 客户一直在线 至纯一直在线

半导体产业里，因为需要24小时连续生产的，一直都会有大批的业界人才在各种传统的节日里坚守岗位。

即便在新春佳节，我们的用户都在产业发展里耕耘不辍。而我们至纯的很多年轻的身影，也一直服务在用户身边。

# 02

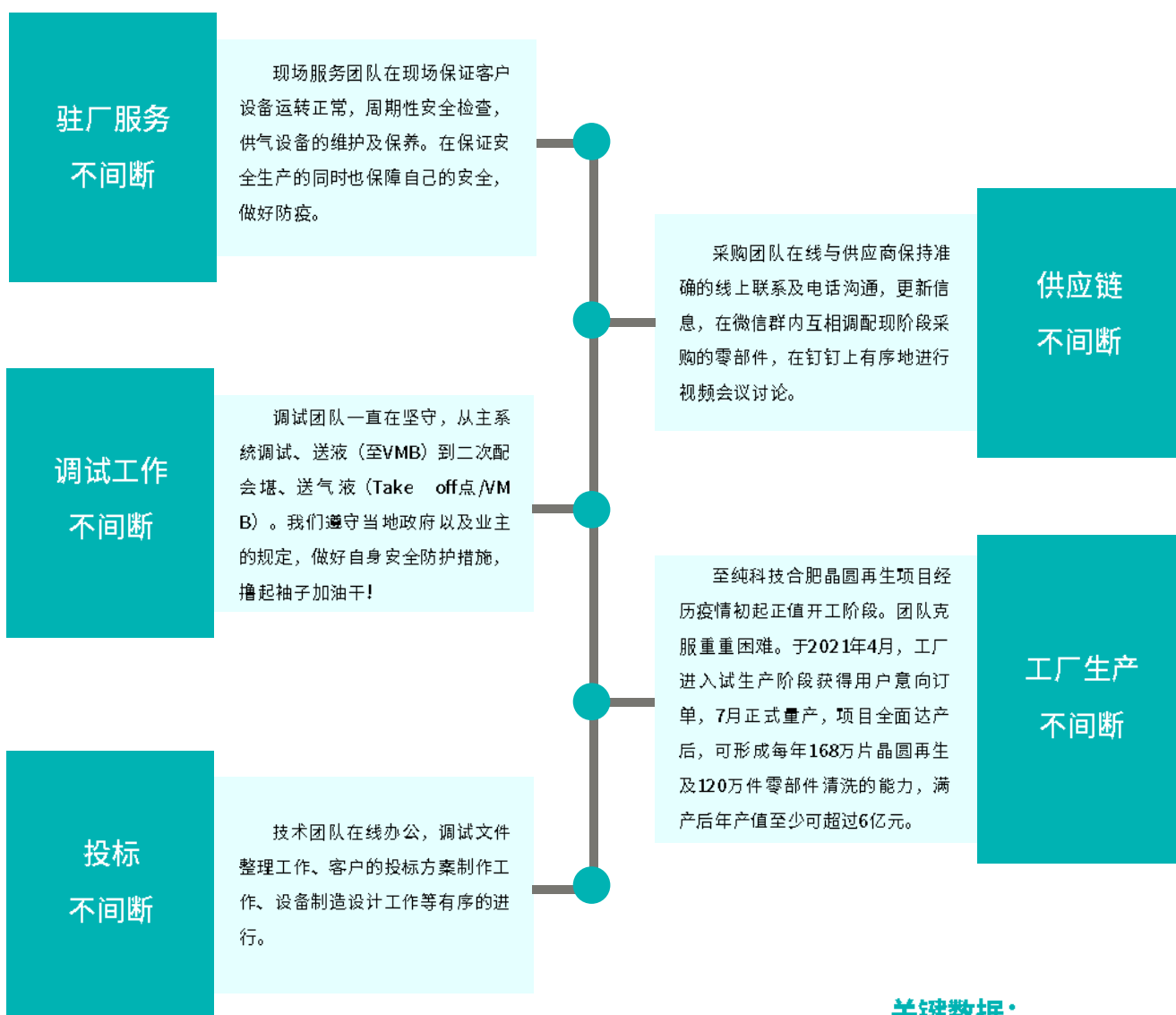




## 部署防线，全力防控疫情



## 助力复产



### 关键数据：

截至报告期末

0 确诊 0 疑似

实现 100% 复工



# 人文关怀

HUMANISTIC CONCERN▶▶▶



## 员工权益保护

公司为员工提供社会保险，医疗保险，事业保险，工伤保险，生育保险和住房公积金。

公司为员工提供其他包括体检，生日等附加福利。

本地雇佣的外籍人士：员工持有外国护照（包括绿卡、港澳台居民身份证）并由本地雇佣，公司为员工提供保险等相应福利。

## 激励与发展

公司提供长期激励计划，以激励为公司带来业绩健康增长的员工。每年公司将对每位计划参与者的长期激励进行评估。

在工作中创造“最佳绩效”，以业绩为导向是至纯的绩效管理战略。至纯集团致力于创造一个环境，能使我们的员工在工作中尽其所能，同时培养技能，不断进步成长，从而个人实现公司的业绩和自身的职业目标。

员工需要参与到绩效管理过程中，根据公司的业务战略和团队工作目标设置个人的工作目标，并记录目标的完成情况。员工应与直属上司讨论个人绩效的完成情况，直属上司应和员工进行绩效评估和面谈。

公司通过考量员工绩效对公司业绩的贡献，从而决定加薪，奖金和长期激励的分配。同时，绩效表现也是考虑员工发展的重要因素之一。公司致力于创造不断激励员工自我发展的文化，为员工提供发展个人技能的机会。

## 培训与发展

我们从创业初期就实践“规划一片森林，让树木自由生长”的理念，既要求在科技领域里必要的高度专业化的严谨和强执行，又主张保护个体的多样性。我们期待，一棵茁壮的树，每一片树叶都充满精神。我鼓励大家充分挖掘自己的潜力，明确工作的方向，以实现我们共同的目标。

# 创新发展

INNOVATION-DRIVEN DEVELOPMENT▶▶▶







## 知识产权保护

公司坚持自主创新、合作创新、引进吸收再创新的基本方式，不断促进知识产权创造。

### 一是

依靠企业技术中心的自身力量，独自研究开发。降低生产成本、提高质量等方面的具有竞争又是的产品，将创新贯穿于企业整个生产经营活动中，行成一系列的技术创新。

### 二是

最大程度的吸收成功者的经验，完成技术引进、消化、吸收、再创新的一系列动作，尽量加快技术创新的节奏，少走技术弯路。

### 三是

通过企业间强强联合、校企联合的方式增强自主创新能力建设，使外部技术资源内部化，实现资源共享和优势互补，推进技术创新发展。

为集聚创新资源，提高科研水平，广泛开展科技合作与知识产权的交流。公司参与三个国家创新中心建设。创新中心分别为：

长江先进存储产业  
创新中心

芯链融创集成电路  
产业创新中心

上海集成电路装备  
材料产业创新中心

公司先后与华东理工大学协同建立产学研联合技术研发中心；与复旦大学微电子学院合作“超临界清洗湿法工艺技术研究”；与上海交通大学共同协作实施光伏电池的生产工艺用气设备定量分析，以促进工艺改良。与上海科技大学筹建研究实验室。同时，公司建设有市级企业技术中心、市级技术创新中心及院士专家工作站。



## 产品创新

创新驱动公司坚持2005年开始提出的**LAB2FAB®战略**，投入跟动用户在创新领域的各种新需求。公司的研发和创新，坚持以客户需求为中心。公司在研发端尤其吸引国际资深人才，实践下来有很好的成果。

## 关键绩效

至纯科技积极跟动客户的工艺需求和创新，建立了自主研发的科研创新体系，截至2021/12/31，专利申请**551**项（其中发明专利**250**项），已授权专利**322**项（其中发明专利**72**项），软件著作权**146**件。湿法设备累计申请专利**191**项（其中发明专利**126**项）。









# 公共关系

PUBLIC RELATIONS▶▶▶

■ 诚实守信，依法履行纳税义务

■ 不忘初心，支持社会公益事业

## 社会绩效

### （一）政府责任

在董事会的倡导和监督下，公司定期开展合规风险评估，制定相应管控策略，落实到流程中，通过内控、审计等有效措施，排查违规行为，并根据相关管理规定进行处理。另一方面，公司持续展开合规建设，通过设立专门的法务处加强对业务运作执行的管理与监督，通过**培训、宣传、考核**等方式不断强化员工的法律与合规意识。

#### ① 合规运营



#### ② 廉洁文化建设



公司所有商业交往中秉承最高的诚信标准，采取零容忍态度政策，禁止任何及所有行使的**贿赂、腐败、敲诈勒索和贪污**。若发现有任何以上情形，公司将立即终止服务并采取法律行动。为推动“**守诚信、倡廉洁、惩贪腐**”的企业风气。

至纯科技作为具有**大局观、责任感与使命感**的上市公司，在发展过程中一方面通过经营发展，为当地创造更多就业岗位和经济产值，另一方面通过依法纳税履行社会责任。

2021年，公司及下属子公司共缴纳各项税费**66,251,698.32**元，在紫竹国家高新区2021年度入驻的**4500**家企业中排名第**17**，登上紫竹国家高新区2021年度入驻企业经济贡献排行榜。

#### ③ 经济与社会贡献





## （二）安全生产

为员工创造安全放心的工作环境，是至纯科技作为企业最基本的义务之一，公司遵循相关法律法规，制定政策与标准，并将保障员工劳动安全卫生订立于合同之中，通过正式协议促进双方承担责任，发展正向的健康与安全文化。公司通过**入职培训宣导、定期安全培训、开展“安全生产月”活动**，实施**应急演练**等形式，提升员工自我保护的意识和能力，营造良好的安全文化氛围。为实现**零火灾，零工伤，零灾害**之目标而努力。

公司坚持安全教育常态化，致力于提升员工自我保护意识和能力，让每一位员工时刻牢记安全的重要性，保证质量，始终用专业态度把优质服务提供给客户。

## （三）社区责任

公司在发展自身经济的同时，**主动履行社会责任，回馈社会，热心关注并支持公益事业**，促进公司所在地区的发展。多年来，公司在力所能及的范围内对当地**教育、文体、环保、慈善**等公益事业大力支持。2021年，公司继续推进社会责任履行工作，将企业社会责任的履行与公司日常经营管理更紧密地结合在一起，**积极参与社会公益事业，保护环境，以实际行动回馈社会**。

# 股东和债权人权益

INTERESTS OF SHAREHOLDERS AND CREDITORS ▶▶▶







### 关键数据

2021年，

至纯科技收入总额：**20.84**元，同比增长**49.18**%。

扣非净利润**1.62**亿元，同比增长**46.57**%。

利润总额**3.74**亿元，同比增长**25.65**%，

归属于上市公司股东的净利润**2.81**亿元，同比增长**8.12**%，

费用总额为**4.96**亿元，同比增长**36.42**%。

新增订单**32.3**亿，同比增长**64.8**%，

每股收益为**0.891**元。



\*注：每股社会贡献值 = 每股收益 + (纳税总额 + 职工费用 + 利息支出 + 公益投入总额 - 社会成本) ÷ 期末总股本。计算标准源于《关于加强上市公司社会责任承担工作暨发布〈上海证券交易所上市公司环境信息披露指引〉的通知》。



项目	2021年
营业收入	2,084,097,721.32
营业利润	371,149,293.28
净利润	281,764,365.4
利息费用	76,980,831.82
纳税总额	66,251,698.32
职工费用	220,258,846.66





# 战略规划

STRATEGIC PLANNING ▶▶▶

## ■ 构建绿色产业体系

### 公司未来战略重点



公司的经营战略确立为“关注核心工艺，服务关键制程”，“立志成为国内领先的半导体工艺装备、工艺系统及材料提供商”，并代表本土品牌参与国际竞争。

至纯科技总部和研发中心位于上海市闵行区紫竹国家高新区，生产制造中心在启东、广州和平湖，服务中心在合肥，并在日本、韩国、台湾均设有研发设计子公司，布局上充分利用了长三角地区各地优势互补，并在研发端能利用全球的优势人才资源。至纯科技研发机构拥有上海市市级企业技术中心、上海市市级高纯工艺创新中心，下设联合实验室，同时公司旗下设有2个院士专家工作站（半导体领域和光电子领域）。

至纯科技努力成为这样一个企业：用户首选的合作伙伴，员工首选的发展平台，股东首选的投资对象，行业中诚信和卓越的典范。



至纯，本着“规划一片森林，让树木自由生长”的人才发展理念，持续建设“共建设、同分享”的机制。我们的目标是为客户、员工和社会创造持续的价值。至纯科技的目标是在既定的领域里建立自身的专业优势为用户提供价值，以现代企业制度为基础，成为治理、经营和管理走向成熟的卓越专业企业。

公司形成了六大事业部，且均以子公司经营主体的方式运行，分别是至纯集成（BU1-高纯工艺系统），至微科技（BU2-湿法设备及晶圆再生服务），至一电子（BU3-电子材料及部件），珐成浩鑫（BU4-生物制药工艺系统），波汇科技（BU5-光传感与光器件），驭航智能（BU6-工艺数字化）。各事业部作为独立经营法人主体，由事业部总经理带领核心团队，承担各自的战略定位下的经营任务。

公司在战略实施上，分十年展望、五年规划、三年路径和年度计划来落实。公司在上市元年根据对接资本市场后可以配置的资源预期，调整了相应的战略目标（2018-2028）。2022年度是上市后战略规划落地的第5年，也是公司上市后第二个五年的开局。

## ■ 横向延伸、上下游延展、创新驱动

### 1、横向延伸发展

公司十多年来，服务了数百家高科技产业的用户上千个生产单元，积累了良好的信赖度。这些用户除了原先公司的高纯气体和化学品工艺系统为主的需求，在诸如设备、材料、服务、智能制造等系统均有高要求的需求，很多依然都是全部进口。

公司上市后资金和商誉有大幅度提升，针对同一客户可以提供更全面的产品和服务。

公司横向延伸发展的抓手：围绕高纯、工艺的相关多元；围绕进口替代。

### 2、上下游延展

上游：高纯工艺系统以设计为核心外，因其工作表面是内表面，大量的高纯泵阀、管件、仪表和过滤器等部件均需要进口，其中不乏高纯氟类部件是战略管控物资，需要进口替代以保障供应链安全。

下游：高科技领域本身有大量进口替代的机会。

公司上下游延展的抓手：围绕高纯、工艺的上游进口替代；工艺研发作为优势并通过投资的方式适时考虑向下游延伸。

### 3、创新驱动

公司坚持2005年开始提出的LAB2FAB®战略，投入跟动用户在创新领域的各种新需求。公司的研发和创新，坚持以客户需求为中心。公司在研发端尤其吸引国际资深人才，实践下来有很好的成果。

---

电 话：86 21 80238200

邮 箱：pnc@pnsc.cn

地 址：上海市闵行区紫海路170号